

---

2019년 구미전자정보기술원  
경영목표 및 운영계획

---

2019년 1월



## 목 차

1. 미래전략연구소 .....	1
2. 혁신기술연구본부 .....	5
3. 융합기술연구본부 .....	9
4. 전자의료기술연구본부 .....	13
5. 시험인증본부 .....	17
6. 창조경제지원실 .....	21
7. 경영지원실 .....	25

# '19년 구미전자정보기술원 경영목표

비전

미래 가치를 창출하고 기업이 신뢰하는 열린 기술혁신 지원기관

목표

구미산업을 리딩하고 기술혁신형 강소 기업을 만든다.

핵심가치



지속가능



신뢰와 소통



미래지향



기업감동

4대 추진전략

기술창출형  
연구개발강화

지역산업의  
혁신성장 주도

동반성장  
파트너십 구축

지속성장  
경영체계 확립



# **2019년 미래전략연구소 업무계획**

‘19년 부서 목표	
정성목표	◆ 지역산업 및 과학기술 분야 컨트롤 타워 역할 확립
정량목표	◆ 4대 특구 실행계획 수립 및 사업화(5건) ◆ 지역 중대형 R&D 기획(5건)

### 부서운영 추진전략

- ◆ 지역산업·과학기술 정책 연계 신사업 기획·사업화
- ◆ 기 추진 중인 사업성과 제고
- ◆ 직원 전문성 강화 및 신규사업 수주
- ◆ 지역혁신 주체간 네트워킹 활성화

### 부서현안 및 이슈

- ◆ 지역산업·R&D 기획 구체화 및 국책사업화 추진
- ◆ 구미시 4차 산업혁명위원회 지원단 역할 강화 및 R&D사업 성과창출
- ◆ 신입직원 전문성 강화 및 O/H 확보
- ◆ 경북·구미기업부설연구소협의회 운영 활성화

# 2019년 정책연구센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 지역산업의 미래 10년을 위한 '구미 미래산업 발전전략' 수립 (8대 신산업 145개 단위사업 발굴, 구미 4대+ 특구 추진계획)
- 지역경제 활성화 및 지역산업 혁신방안 마련(6건)
- 구미기업부설연구소협의회 신사업 기획 조기 성과 창출(5건)

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

지역 일자리 창출과 중소기업 중심의 성장엔진 창출  
(중대형 프로젝트 계획수립·사업화 5건)

#### 추진방향

- ◆ 구미 미래산업 발전전략의 세부 실행계획 수립
- ◆ 지역 4차 산업혁명 관련 현안도출 및 전략수립 지원
- ◆ 국내외 산업·경제 동향 분석 강화
- ◆ 분과별·간 기술교류 중심의 구미기업부설연구소협의회 운영 강화

#### 중점 추진과제

##### 1. 미래 산업발전 전략 구체화

- 1-1. 4대+ 특구 계획수립
- 1-2. 국책사업화·사업유치 지원

##### 2. 구미시 4차 산업혁명 위원회 지원단 운영

- 2-1. 4차 산업혁명위원회 운영
- 2-2. 부문별 연구위원회 구성·운영

##### 3. 산업·경제동향 분석 강화 · 정보제공 확대

- 3-1. 구미 ISSUE&FOCUS 작성·제공
- 3-2. 지역경제산업 Brief 작성·제공
- 3-3. GERI포럼 이미지 제고

##### 4. 구미기업부설연구소 협의회 운영 강화

- 4-1. 신사업 발굴·기획
- 4-2. 기술교류 협력 활성화
- 4-3. R&D 기획역량 강화

# 2019년 경북과학기술진흥센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- [과기부] 지역주도형 과학기술 R&D 사업 수주(2개사업, 200억)
- [경북도] 경북도 과학기술 씽크탱크 원년
  - 민선7기 과학기술혁신전략 및 메가프로젝트 수립 지원 등
- [기술원] 중대형 R&D사업 기획 지원 (PCB, GERI2025, 앙코르 사업 등)

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

지역 과학기술 기획·평가 전문화를 통한 R&D컨트를 타워 역할 확립

#### 추진방향

- ◆ 지역주도형 R&D기획 강화
- ◆ 지역R&D사업 전담조직 전문성 강화
- ◆ 지역R&D 조사·분석 전문화 체계 확립
- ◆ 경북R&D혁신 네트워크 허브 역할 정립

#### 중점 추진과제

##### 1. R&D기획역량 강화

- 1-1. 기술원 중대형 R&D 기획지원
- 1-2. 경북도 R&D기획 컨트론타워 확립
- 1-3. 기획사업(용역) 신규수주

##### 2. 수행사업 성과창출

- 2-1. 연구개발지원단지원사업
- 2-2. 지역주도형 R&D사업 (지진, 녹조)
- 2-3. 지역R&D사업 평가관리 운영 전문화

##### 3. 조사·분석 보고서 질적 향상 및 활용도 제고

- 3-1. 조사·분석 전문화 및 보고서 질적향상
- 3-2. 지역 과학기술 뉴스레터 신규발간
- 3-3. 경북과학기술정보서비스(GSTIS) 활성화

##### 4. 지역혁신 네트워킹 정보교류 활성화

- 4-1. 지역R&D혁신주체 네트워킹 강화
- 4-2. 경북도 제반업무 지원 (정책, 수요조사, 행정)

# **2019년 혁신기술연구본부 업무계획**



## 1 목표 및 추진방향

‘19년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ GERI 특화 기술확보(소재부품/디바이스(차세대)디스플레이/에너지/탄소 등)</li> <li>◆ 기술로드맵기반 연구성과 창출 및 확산, 인프라 활용 증대</li> </ul>
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 대형과제기획 3건, 과제수주 12건 이상</li> <li>◆ 사업수입 전년대비 110% 확대, 특허출원 9건, 논문제출/발표 18건</li> </ul>

부서운영  
추진전략

- ◆ 미래 유망산업 및 지역 맞춤형 중장기 사업기획 및 본부 특화 기술로드맵 기획
- ◆ 중장기(3년이상) 대형사업(1억/년 이상) 수주
- ◆ 기술이전을 위한 핵심기술 확보
- ◆ 보유인프라 활용 극대화 및 성과확산
- ◆ 국내외 선도 연구그룹간 네트워킹
- ◆ 기업기술지원을 통한 신사업 발굴

부서현안  
및 이슈

- ◆ 대형사업 기획 대응(“미래형자동차 전장부품클러스터 구축”, “이차전지 신소재 특화클러스터 조성”, “차량용 반도체산업 육성 인프라 구축”, “홈케어가전 혁신센터 구축사업”, “스마트홈 실증사업”, “홈서비스 로봇기술개발”, “홀로그램 에타사업”, “홀로그램 콘텐츠 센터”, GERI2025연계 등)
- ◆ 중장기R&D 사업 수주(본부 특화 기술로드맵 수립, 사전기획 참여 등)
- ◆ 구축 연구(장비)자원의 연계 활용을 통한 새로운 융합 신산업 지원분야 확대필요  
⇒  $\mu$ 디스플레이, 웨어러블(장비) + 센서, 콘텐츠 기술(보유기술) = 초연결·초실감·초지능 웨어러블
- ◆ 기존 디바이스의 유연화, 초연결화, 초실감화, 초지능화에 관련 연구역량 강화필요  
⇒ GERI-정부출연(연) 공동연구실 운영으로 공동연구 확대로 연구역량 강화  
⇒ 본부내 소재디바이스서비스 등 각 분야별 연구 인력으로 구성된 융합형 위킵(스터디)그룹 확대
- ◆ 장비운영수익의 포화/감소에 따른 진단 및 기구축 인프라(50종86대) 활용방안 기획

# 2019년 첨단소재부품연구센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 연구성과 창출 및 보유기술 축적 : 특허 7건, 논문 5건, 학술발표 8건
- 기술역량 강화 및 신규사업 수주 : 신재생에너지핵심기술개발사업 외 11건 (753.6억)
- 보유기술의 응용산업 확대 : 융복합 기능성 소재, 플렉서블 부품소재, 친환경 에너지, 탄소소재

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

4대 연구부문에 대한 공동연구 통한 원천기술력 확대 및 중장기사업 수주증대  
 (중대형사업 기획 및 수주 1건, 원천연구사업 추진 1건, 사업 수주율 증대(40%))  
 (특허/논문/발표 4건/5건/5건)

#### 추진방향

- ◆ 4대 첨단소재부품관련 연구경쟁력 강화 및 원천 연구 성과창출  
 \*4대 첨단소재부품 : 융복합 기능성 소재, 플렉서블 부품소재, 친환경 에너지, 탄소소재
- ◆ 중대형 사업 및 주관사업 수주 증대를 통한 중장기 센터 운영 안정화
- ◆ 기술이전 저변확대 및 장비수익 증대를 위한 기관관 연계 이종 융합 공정 기술 개발
- ◆ 원천기술 연구사업 비율 확대를 통한 대형 실용화사업 기획용 기반 기술력 확보

#### 중점 추진과제

1. 연구경쟁력강화 및 사업기획/수주

- 1-1. 4대소재부품 원천기술 연구 분야 사업추진
- 1-2. 기술 상용화 지원 연구사업 과제기획/수주
- 1-3. 중장기 주관사업 기획/수주
- 1-4. 기관간 연계를 통한 대형사업(예타) 참여/추진

2. 중점연구분야 핵심특화기술확보

- 2-1. 사업기획 및 RFP 제출
- 2-2. 기술이전을 위한 연구성과 특허/논문/발표

3. 인프라활용 성과창출

- 3-1. 장비활용 수익향상(이종간 융합 공정 개발)
- 3-2. 활용기업 파트너 발굴

# 2019년 스마트디바이스연구센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 신규 기획 및 수주 : 홈케어가전 등 기획 (5건), R&D사업수주 (6건, 38.8억원)
- 연구성과 및 확산 : 논문 5건, 특허 6건, 공동 제품화개발 2건
- 중점연구분야 확대 : 초연결·초실감 스마트 디바이스 특화분야 발굴  
- (기존)웨어러블, OLEDs, LCoS, 센서 ⇒ (확대) 초실감컨텐츠, 스마트홈, IoT가전

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

GERI 3대(초실감·초연결·초지능) 스마트 디바이스 전문성 확보를 통한 혁신성과 창출  
(대형국책사업 기획·수주 2건이상, 특화연구자산 10건 확보, R&D파트너 2건)

#### 추진방향

- ◆ 기구축 인프라 활용 스마트 디바이스 및 응용서비스 新사업 발굴·기획
- ◆ 센서·마이크로 디스플레이 융합 3대 (초연결·초실감·초지능) 디바이스 응용기술 확보
- ◆ 스마트 디바이스 거점 연구센터 역할 수행을 통한 연구 전문성 확보 및 성과확산

#### 중점 추진과제

1. 중점연구기반 확보 및  
신규 사업 기획/수주

1-1. 대형 국책사업 신규 기획/수주  
1-2. 3대 스마트 디바이스 R&D과제 기획/수주

2. 중점연구분야 핵심  
특화기술확보

2-1. 스마트 디바이스 연구자산·성과 확보  
2-2 연구자산·성과 활용 연구 (RFP) 기획/제출

3. 인프라 활용  
성과창출

3-1. 기구축 장비 활용성 제고 및 수익창출  
3-2. 보유 연구자산 활용 공동 R&D파트너 발굴

# **2019년 융합기술연구본부 업무계획**

## 1 목표 및 추진방향

‘19년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 통신분야 시험 인증 인프라 확대 및 이용 활성화</li> <li>◆ 지역 이동통신, SW융합산업 선도 및 R&amp;BD 본부 도약</li> </ul>
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 5G 테스트베드 재원 32억 확보, 장비수익금 5.4억원 달성, O/H 100% 이상</li> <li>◆ R&amp;BD중심 신규과제 수주 7건</li> </ul>

부서운영  
추진전략

- ◆ 신사업 영역 확대(R&BD 중심 신규 과제 수주)
  - (통신센터분야) 모바일, 스마트기기, (SW센터분야) 블록체인, 스마트농업 등
- ◆ 보유 인프라 활용 비즈니스 영역 확대
  - 국내 이동통신사 연계 장비 활용 확대, 해외통신사업자 수요 기업, 기관 확대
- ◆ 既 추진사업 성과극대화
  - 실적지양, 성과지향 사업 추진으로 대외 인지도 지속 제고
- ◆ R&D 역량 강화
  - 대외 연구기관 교류 확대, 기 인프라 활용 R&D 영역 확대

부서현안  
및 이슈

- ◆ 5G 테스트베드 기획 완료에 따른 19년 신규 사업 수주 경주
- ◆ 19년 중장기 과제 종료 사업 후속 사업 유치
- ◆ 19년 정부 예산에 반영된 과제에 대한 공모 대비 면밀한 준비

# 2019년 차세대통신기술센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 해외 통신사업자 인증랩 국내 유치를 위한 5차년도 재원(\*39.4억원) 확보
  - \* 국비 19.4, 지방비 20
- 장비 수익금 10.9억원 달성, 입주율 84% 달성
- 「스마트 서비스 융합밸리 조성을 위한 5G 테스트베드 구축사업」 기획 완료

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

이동통신·스마트기기 시험 인프라 확대 및 이용 활성화  
(O/H 100% 초과달성, 5G 테스트베드 재원 32억 확보, 장비수익금 5.4억원 달성)

#### 추진방향

- ◆ 이동통신·스마트기기 시험 인프라 확대
- ◆ 이동통신·스마트기기 시험 인프라 이용 활성화
- ◆ 이동통신·스마트기기 분야 신규 R&D 과제 유치

#### 중점 추진과제

1. 이동통신·스마트기기 시험 인프라 확대

- 1-1. 노키아 NB-IoT 인증랩 구축 완료 및 인증 서비스 개시
- 1-2. 5G 테스트베드 재원 32억원 확보
- 1-3. 5G 테스트베드 시험기반 마련

2. 이동통신·스마트기기 시험 인프라 이용 활성화

- 2-1. 수익금 5.4억원 달성
- 2-2. 인증랩 인증건수 40건 달성
- 2-3. 5G융합제품 상용화 기술개발 지역기업 9개社 이상 지원

3. 이동통신·스마트기기 분야 신규 R&D 과제 유치

- 3-1. 5G 네트워크 주요 원천기술 개발 과제 1건
- 3-2. IoT 디바이스 성능평가 과제 1건
- 3-3. 전자파 적합성 관련 연구개발과제 1건

# 2019년 SW융합기술센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 신규사업 4개 유치 (O/H 90% → 110%이상 예상)
  - 과기부 지역SW융합상용화, 중기부 창업성장기술개발/산단R&BD역량강화, 경북정보보호사업
- 수행사업 성과창출
  - 스마트창작터 최종 창업팀 10개 선정(최상위그룹), 최우수수행기관 선정(중기부 장관상)
- R&BD 중심 기술센터 발판 마련(R&BD 3개, 논문 3편, 사업기획 16건)

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

지역 SW융합산업을 선도하는 R&BD 기술센터 도약  
(O/H 100% 달성, 중·소형사업 기획보고서 3건, 신규사업 유치 4건, 논문 3건)

#### 추진방향

- ◆ R&BD, SW융합형 신규사업 기획·유치
- ◆ 수행사업 실적지양 → 성과지향 추진
- ◆ 내부역량강화를 통한 전문성 확보

#### 중점 추진과제

1. R&BD, SW융합형 신규사업  
기획·유치

- 1-1. 중·소형 ICT사업 기획
- 1-2. 지역 산학연 R&BD 사업 유치
- 1-3 (신규) 스마트창작터 사업 유치

2. 수행사업 실적지양,  
성과지향 사업수행

- 2-1. 경북 SW융합클러스터 사업성과 극대화
- 2-2. 지역 ICT전문창업기업 육성
- 2-3. 경북중소기업정보보호 지원사업 성과 극대화

3. 내부역량강화를 통한  
전문성 확보

- 3-1. 대외 연구기관과의 기술교류 활동 강화
- 3-2. 내외부 기술세미나 정례화

# **2019년 전자의료기술연구본부 업무계획**



‘19년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 구미지식산업센터 기반의 전자의료기기 산업 성장생태계 조성</li> <li>◆ 수요자 맞춤형 중개연구를 통한 연구역량 강화 및 사업화 지원</li> </ul>
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 신규과제 수주: 4건(&gt;17억)</li> <li>◆ 지식산업센터 건축공정율 : 100%</li> <li>◆ 장비활용 극대화 : &gt; 30%</li> <li>◆ 지식산업센터 기업유치율 : 60%</li> </ul>

### 부서운영 추진전략

- ◆ 의료 및 헬스케어기기관련 강소기업 발굴, 육성 및 인허가 지원 체계 구축
- ◆ 구미지식산업센터와 연계된 의료기기 시스템화 사업 발굴 및 추진
- ◆ 수요자중심의 융합형 의료기기 지역新기술(바이오센서, 메디컬제어, 정밀진단) 확보
- ◆ 국내외 병원 및 산학연 중개연구개발을 통한 연구역량 강화

### 부서현안 및 이슈

- ◆ 성공적인 구미지식산업센터의 완공과 기업 유치를 통한 성장 산업생태계 조성
- ◆ 우수한 인허가 전문가 확보를 통한 의료기기 인허가 지원체계 구축 및 기업지원
- ◆ 병원 및 산학연 중개연구를 통한 핵심기술 확보 및 R&D 경쟁력 강화
- ◆ 확고한 PBS 정착을 위한 센터 간의 새로운 임무와 역할 정립

# 2019년 IT의료융합기술센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 전자의료기기산업육성을 위한 추진성과 보고 및 지식산업센터 입주기업 설명회 개최
- 경북의료기기산업 거점활성화지원사업 기획
- 미국 hydrafacial사 구미지역 3개사방문을 통한 해외판로 확보 및 (주)엔디디 투자유치지원

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

지역 의료기기 제조기업 사업화 지원 플랫폼 구축

#### 추진방향

- ◆ 의료기기 시스템화 사업 발굴 및 추진
- ◆ 의료기기 인허가 지원 체계 구축
- ◆ 의료기기 강소기업 발굴 및 지원 육성

#### 중점 추진과제

1. 의료기기 시스템화 사업 발굴 추진

- 1-1. 의료기기 시스템기반 실증사업 발굴 추진
- 1-2. 병원입상수요기반 지역기업 연계형 제품 개선형 의료기기 개발사업 발굴

2. 의료기기 인허가 지원체계 구축

- 2-1. 신고/인증/허가 컨설팅 지원 프로그램 발굴 및 추진
- 2-2. 인허가/분석지원 연구인력양성 프로그램 발굴 및 추진
- 2-3. 의료기기분야 시험검사/품질관리 심사기관 지정 추진

3. 의료기기 강소기업 발굴 및 지원 육성

- 3-1. 지식산업센터 기업유치/지원 프로그램 발굴 및 추진
- 3-2. 의료기기 지원기관 분원유치 및 네트워킹 강화

# 2019년 융합의료기기연구센터 업무계획

## 요 약

- '18년 주요성과
  - 신규과제 수주 4건, 수주금액 9.8억(국비)
  - 신규과제기획 11건, 기술수요조사 20건
  - 연구성과 창출(논문게재 3건, 학회발표 11건, 특허출원 6건, 특허 등록 7건, 기술이전 5건)
- '19년 추진과제

### '19년 목표

기반구축 완성을 통한 지역중심 융합의료기기 중개연구 활성화  
(R&D 과제 수주 3건(>10억), 장비활용 30%)

### 추진방향

- ◆ 융합형 의료기기 지역新산업(바이오센서, 메디컬제어, 정밀진단) 발굴
- ◆ 병원 및 산학연 중개연구개발 역량 강화
- ◆ 연구환경 고도화(R&D 연구환경 특화)

### 중점 추진과제

1. 융합형 의료기기  
지역 新산업 발굴

- 1-1. 지역기반 융합 R&D 과제 기획(5건)
- 1-2. 신규과제 발굴 기술수요조사(5건)
- 1-3. 지역기반 융합 R&D 과제 수주(3건, 10억)

2. 중개연구개발  
역량 강화

- 2-1. 병원 및 산학연 중개연구개발 역량 강화  
(논문발표/투고 5건, 전문교육 6건)
- 2-2. 전자의료기기 융합기술 확보  
(특허 출원/등록 5건)

3. 연구환경 고도화

- 3-1. 3개 분야 연구실 특화(수행 과제 : 8건)
- 3-2. 장비공동활용 활성화  
(장비 활용/홍보/교육 : 15건, 장비활용률 30%)

# **2019년 시험인증본부 업무계획**

# '19년 업무추진 계획

## 1

## 목표 및 추진방향

'19년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 최고품질의 시험분석 서비스 제공을 통한 최고 기술지원</li> <li>◆ 지속적 장비 인프라 홍보 및 활용방안 제고를 위한 대표사업 발굴</li> </ul>
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 장비인프라 활용증대(장비활용율 50% 및 수입금 15%확대)</li> <li>◆ 장비연계형 과제 수행 및 성과창출</li> <li>◆ 분석역량강화 및 신규기업 10%확대</li> </ul>

### 부서운영 추진전략

- ◆ 장비분석 및 운영 선진화를 통한 서비스 개선 및 수입금확대
- ◆ 장비활용도 제고를 위한 적극적 홍보 체계 / 기관 간 협력을 통한 대표사업 발굴 추진
- ◆ 기술사업화 역량강화를 통한 글로벌 강소기업지원(분석기술법 정립 및 인력양성, 신뢰성 컨설팅, 기술 레포트 작성교육 실시)

### 부서현안 및 이슈

- ◆ 분석수입 극대화(소재부품분석 및 신뢰성 시험, 장비인프라 연계형 과제 수주, 분석 세일즈 활성화)
- ◆ 구축장비의 시너지 극대화를 위한 효율적 운영 방안 마련(프리미엄 서비스 및 유연근무 등)
- ◆ 인증기반 유지 및 영역확대를 통한 기업지원 및 수입모델 창출
- ◆ 분석신뢰성제고 및 분석역량 강화(신규 분석기술 개발 및 분석 역량강화, 분석전문 인력양성)

# 2019년 신뢰성평가센터 업무계획

## 요약

- '18년 주요성과
  - KOLAS인증, Eco-Lab., 안전성검사기관 인증 유지 및 확대
  - 산업기술인프라연계촉진사업을 통한 인프라 확충
  - 연구장비엔지니어양성사업 유공자 장관표창수상
- '19년 추진과제

### '19년 목표

장비분석지원 서비스의 신뢰도 개선 및 특성방안 제고  
(장비가동율 50%이상, 과제수주 4건 이상)

### 추진방향

- ◆ 장비분석지원에 대한 신뢰성 제고
- ◆ 구축장비 특성화 및 분석 서비스 확대
- ◆ 구축장비를 활용한 연구개발지원 확대

### 중점 추진과제

1. 장비분석지원에 대한 신뢰성제고	1-1. KOLAS 등 인증 유지 및 전환 1-2. 가동율 제고를 위한 홍보강화 1-3. 장비운영 시스템에 효율성 제고
2. 구축장비 특성화 및 분석서비스 확대	2-1. 선택과집중을 통한 특화방안 도출 2-2. 분석장비 가동율 제고 2-3. 품질 및 불량분석 지원
3. 구축장비를 활용한 연구개발지원 확대	3-1. 인프라를 활용한 과제수주 3-2. 내부역량강화

# 2019년 소재특성분석센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 국가참조표준데이터센터 참조표준데이터 생산 (82건) 및 보급
- 세계 우수 논문공동게재 - EES, Advanced Materials 등 8건
- 분석전문인력 양성 - 총 4회 /37명 교육 완료

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

공정 및 제품개발향 기업협력 공동과제 운영  
(신규과제 2건 수주)

#### 추진방향

- ◆ 공정 및 제품개발을 위한 분석 활성화를 통한 장비수익 증대
- ◆ 장비연계형 과제 수행 및 성과창출
- ◆ 국가참조표준데이터센터 운영 및 생산 보급

#### 중점 추진과제

##### 1. 장비활용 수익증대

- 1-1. 특성분석 수익금 25% 증대
- 1-2. 분석장비 고도화 진행
- 1-3. 분석기술 교육과정 운영

##### 2. 장비연계형 국가과제 수행

- 2-1. 국가참조표준데이터센터 운영
- 2-2. 반도체핵심기술 개발
- 2-3. 기업협력과제 수주

##### 3. 연구성과창출

- 3-1. 국내외 우수논문 게재
- 3-2. 국내외 학술대회 논문 발표

# **2019년 창조경제지원실 업무계획**



## 1 목표 및 추진방향

‘19년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기업의 혁신성장을 종합지원기능 확대</li> <li>◆ 일자리창출사업 전문성 확대 및 지식재산 프로세스 확립</li> </ul>
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기업밀착지원 100개사, 통합플랫폼 구축 1건</li> <li>◆ 연구·기술인재 120명, 청년창업 35개사, 창업보육 70건</li> </ul>

부서운영  
추진전략

- ◆ 기업지원 토탈플랫폼 구축
- ◆ 네트워크를 통한 연계지원 강화
- ◆ 일자리창출사업 및 창업지원사업 확대
- ◆ 직무발명 및 기술이전 프로세스 확립

부서현안  
및 이슈

- ◆ 구미시 기업지원 관련 사업 및 예산 통합 무산 ⇒ 자체적인 체계 수립 필요
- ◆ 네트워크 활성화를 위하여 정례적인 협의회 구성 필요
- ◆ 청년창업사업 개선, 창업LAB 구축, 벤처활성화 펀드조성 추진 필요
- ◆ 기술이전 활성화를 위한 연구개발 추진현황 및 성과 공유 체계 필요

# 2019년 중소기업지원센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 수요자 중심의 프로그램운동을 통한 기업만족도 향상
- 내부사업간 연계지원을 통한 효율성 및 성과 확대
- G-CM프로그램 추진을 통한 밀착형 지원체계 구축

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

기업의 혁신성장지원을 위한 종합지원기능 확대

#### 추진방향

- ◆ 지역거점확립을 위한 연계지원기능 강화
- ◆ 현장중심, 수요중심의 사업 확산을 통한 기업성장 확대
- ◆ 통합지원플랫폼의 점진적 추진으로 종합지원시스템 활성화

#### 중점 추진과제

1. 연계지원기능강화	1-1.내외부 지원연계시스템 확립 1-2.지원활성화를 위한 협의체 구성 운영
2. 종합지원시스템 활성화 기반구축	2-1.G-CM 프로그램 개선 및 확산 2-2.기업정보, 사업 지원 포털 구축
3. 혁신성장을 위한 프로그램 운영	3-1.신규시장개척 및 수출특화지원 3-2.기업성장을 위한 프로그램 운영
4. 신규사업 기획 및 내부역량강화	4-1. 신규지원사업 발굴 및 기획 4-2. 전문교육 수료

# 2019년 일자리창출지원센터 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 일자리창출사업 규모 확대를 통한 안정적 미래 수입확보
- 창업LAB 구축을 통해 아이디어 제품개발까지 창업지원범위 확대
- 직무발명 및 기술이전의 통합가이드 수립으로 관리체계 확립

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

일자리창출 지원사업 전문성 강화 및 지식재산 관리시스템 안착

#### 추진방향

- ◆ 연구기관 특성에 적합한 일자리 방향성 확보 및 중소기업 창구역할 강화
- ◆ 아이디어 제작에서 창업성장보육까지 효율적 성과도출을 위한 연계성 강화
- ◆ 직무발명에서 기술이전까지 전 주기에 대한 체계적 관리 시스템 안착

#### 중점 추진과제

1. 안정적 일자리  
성과창출을 위한  
사업역량 강화

- 1-1. 청년연구인재 일자리창출을 위한 체계적이고 안정적인 시스템 마련
- 1-2. 전문 인프라를 활용해 연구기관 위상에 맞는 미래기술 선도인재 일자리창출

2. 창업지원 고도화를  
위한 전문성 및  
연계성 강화

- 2-1. 창업LAB을 활용한 전문 개발 서비스 제공 및 효율적인 창업연계 지원
- 2-2. 우수창업기업에 대한 창업성장보육 지원 프로그램 운영

3. 직무발명 및  
기술이전관리시스템  
안착

- 3-1. 직무발명 및 기술이전 프로세스에 대한 인식 개선 및 시스템 안착 유도
- 3-2. 연구개발 추진현황 및 성과 공유체계 확립

# **2019년 경영지원실 업무계획**

# 2019년 총무인사팀 업무계획(2018년 총무팀)

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 혁신 T/F를 통하여 직원 의견 수렴 과정을 통한 조직문화 활성화
- 기술원 청렴도 제도 및 Clean 연구기관 위상 강화 및 반부패 “우수”실적 달성
- 직원 역량강화를 위한 수준 높은 교육기회 제공 및 경비절감

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

- ◆ 기술원 혁신 발전을 위한 시스템 구축 및 안전 관리 강화를 통한 사무환경 조성
- ◆ 업무 프로세스 개선을 통한 업무 효율화 및 입주관리 체계화

#### 추진방향

- ◆ 기술원 발전 및 위상 강화를 위한 혁신발전 및 윤리경영 시스템 구축
- ◆ 안전 확보 및 행복한 일터 조성을 통해 기술원 지속 성장 기반 확보
- ◆ 업무 효율화를 위한 프로세스 개선 및 기관 수익 증대에 기여

#### 중점 추진과제/성량목표

구 분	추진과제명	'19년 목표	'18년 목표
1. 혁신 및 윤리 경영 시스템 구축	1-1. GERI 열린 혁신 자문위원단 운영	시행	-
	1-2. 행복한 일터 조성을 위한 윤리경영 시스템 구축	시행	-
	1-3. 법정 의무교육 의무이수 제도화 마련	시행	-
2. 조직문화 활성화 및 쾌적한 사무환경 조성	2-1. 협업·소통 문화 확산을 위한 전직원 네트워킹 행사 개최	시행	시행
	2-2. 그룹별 커뮤니티 개설 및 활성화	시행	-
	2-3. 직원 역량 강화를 위한 교육 실시	시행	시행
	2-4. 직원 편의시설 및 개별 냉난방 시스템 구축	시행	시행
3. 안전관리 시스템 개선 및 관리 강화	3-1. 재난발생에 대비한 안전관리 강화 및 시설 교체	시행	-
	3-2. 무재해를 위한 안전의식 개선 홍보 및 재해발생 대응 매뉴얼 제작/서치	시행	-
	3-3. 연구실험실 안전 관리 시스템 개선	시행	-
	3-4. 연구실 정기점검 및 사전유해인자 위험 분석 실시	시행	-
4. 입주율 향상 및 에너지 절감을 통한 기관 수익 확대	4-1. 입주업체 관리 다각화 및 체계적인 관리 시행	시행	-
	4-2. 공간 재배치로 인한 유휴 공간 확보 및 입주율 증대	75%	75%
	4-3. 에너지 및 공공요금 절감을 위한 에너지 지킴이 실천 계획 마련	시행	-
5. 투명성, 신속성 및 명확화를 위한 업무 개선	5-1. 홈페이지 입찰을 통한 예산 절감 및 투명성 제고	시행	제도마련
	5-2. 신속한 계약업무 처리로 업무 지원 기능 향상	시행	-
	5-3. 재물조사를 통하여 기관 자산 관리 현황 명확화 추진	시행	-

# 2019년 총무인사팀 업무계획(2018년 인사팀)

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 경영평가 지표별 관리 및 효과적 대응으로 3년 연속 "A등급" 획득
- 대내외 환경변화에 선제적 대응으로 인사평가 제도 등 "21건" 개선
- 블라인드 채용, 노사전문가협의회 운영 등 합리적 인사관리 기반 마련

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

기관 운영의 안정성 확보를 위한 인사전략 수립 및 업무프로세스 개선  
(기관 전사목표와 연계를 통한 종합적 인사관리 시스템 구축)

#### 추진방향

- ◆ 기관의 안정적 운영을 위한 인사전략 수립 및 종합적 인사관리
- ◆ 기관의 운영 효율성 확보를 위한 제도개선 및 업무프로세스 개선
- ◆ 성과평가의 공정성 확보와 성과기반 평가체계 구축 및 시스템 정착

#### 중점 추진과제

1. 전사목표 및 인사전략 수립

1-1. 부서별·개인별 성과목표 수립 및 관리  
1-2. 전사목표와 연계를 통한 종합적 인사관리

2. 종합적 인사관리 시스템 구축

2-1. 성과지향 조직체제로 리빌딩(Rebuilding)  
2-2. 공공부문 2단계 정규직전환 완료

3. 제도 개선

3-1. 대내외 환경변화에 따른 관련 제규정 개선  
3-2. 성과·보상 연계를 위한 급여체계 개선

4. 경영평가 기획·관리

4-1. 기관 경영평가 기획·관리 총괄  
4-2. 내·외부 고객만족도 조사

# 2019년 재무관리팀 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- 실행예산 절감 편성으로 편성예산 대비 20%절감(고정비제외)
- 유보금 형성 재원 운영관리 강화 / 일원화(재무관리팀)
- 목적사업인력 부족 인건비, 운영비 재원 확보 및 조달(지원)

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

기관 재무구조 향상을 위한 긴축 재정정책 수립 및 시행으로 수지 10%향상

#### 추진방향

- ◆ 운영사업비 실행예산 절감편성(수권예산 대비 20%절감 편성)
  - \* 시설운영비, 경상운영비 중 고정비성 예산, 정액예산(여비, 업무추진비, 부서 운영업무비 등) 제외
- ◆ 기관전입수입 확대를 위한 운영수입금(내부흡수, 수익사업수입금 등) 관리체계 개선 / 강화
- ◆ 기관 유보금 증대를 위한 개별 수익구조 향상(이자소득 등) : 전년대비 5%

#### 중점 추진과제

1. 운영사업 실행예산 절감편성(20%)

1-1. 2019년도 실행예산 절감편성(-20%) 및 운영사업비 관리 강화

2. 운영수입금 관리체계 개선 / 강화

2-1. 내부흡수 수입금 대비 지출 실적 분석 및 정기 실적공유  
2-2. 수익사업수입금, 보조금 수익금 실적 토의 및 전년 대비 5% 초과 달성

3. 유보금 증대를 위한 개별 수익구조 향상(이자수익 등)

3-1. 기관 개별수익금(이자, 잡이익, 세입수입 등) 향상방안 수립(전년 대비 5% 초과 달성)  
3-2. 당기 이익잉여금(유보금) 향상방안 모색 및 실적 향상(전년 대비 5% 초과 달성)

# 2019년 연구관리팀 업무계획

## 요 약

### □ '18년 주요성과

- (연구관리) O/H 목표 및 실적 관리기준 개선(1회), 행정인력 정기교육(4회)
- (홍보업무) 브로슈어 발간(1회), 소식지 제작(1회), SNS 이벤트(4회)
- (전산업무) 통합정보시스템 구축(1건), 홈페이지 리뉴얼(1건)

### □ '19년 추진과제

#### '19년 목표

연구원이 체감하는 전주기 연구업무 지원 환경 조성  
(연구사업의 협약 및 정산 업무 일원화, 기술원 중점업무에 대한 선제적 홍보)

#### 추진방향

- ◆ 연구관리팀의 연구관리 기능 혁신을 통해 연구행정의 효율성 제고
- ◆ 지역민과 기술원 내부직원에게 찾아가는 선제적 홍보로 고객 만족도 향상
- ◆ 사용자의 불편함을 제거하여 편리하게 원하는 전산 서비스 제공

#### 중점 추진과제

##### 1. 연구관리팀의 연구 관리 기능 혁신

- 1-1. 기관에서 책임있게 지원하는 문화 조성
- 1-2. 연구부서와 지원부서간의 명확한 업무분장
- 1-3. 연구행정의 전문적 지원을 위한 교육 강화

##### 2. 선제적 홍보로 고객 만족도 향상

- 2-1. 온·오프라인 매체를 활용한 중점업무 홍보
- 2-2. 홍보 전담기자 지정 및 운영

##### 3. 수요자 중심의 정보화 서비스 제공

- 3-1. 수요자 중심의 정보화 시스템 고도화
- 3-2. 정보 보안 관리 체계 마련
- 3-3. 안정적인 전산 인프라 환경 구성